Universität St.Gallen

Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblatt Herbstsemester 2019

5,110: Hochleistungsteams und Teamentwicklung

ECTS-Credits: 4

Überblick Prüfung/en

(Verbindliche Vorgaben siehe unten)
Dezentral - Präsentation (in Gruppen - Benotung für alle gleich) (50%)
Dezentral - schriftliche Gruppenarbeit (Benotung für alle gleich) (40%)
Dezentral - aktive Teilnahme (10%)

Zugeordnete Veranstaltung/en

Stundenplan -- Sprache -- Dozent
5,110,1.00 Hochleistungsteams und Teamentwicklung -- Deutsch -- Berger Stefan , Hüttermann Hendrik

Veranstaltungs-Informationen

Veranstaltungs-Vorbedingungen

--

Veranstaltungs-Inhalt

Teams sind die Keimzelle der Zusammenarbeit und Wertschöpfung in Organisationen. Vor dem Hintergrund zunehmender Komplexität unternehmerischer Herausforderungen und steigenden Innovationsdrucks wird Teamarbeit als Schlüssel für nachhaltigen Unternehmenserfolg betrachtet.

Ziel dieses Seminars ist es, grundlegende Kenntnisse über die Förderung erfolgreicher Teamarbeit sowohl aus wissenschaftlicher als auch aus praxisorientierter Sicht zu vermitteln. Der Kurs gliedert sich dabei in zwei inhaltliche Blöcke: In einem ersten Block wird auf unterschiedliche Teamtypen, grundlegende Merkmale von Hochleistungsteams sowie Phasen der Teamentwicklung eingegangen. In einem zweiten Block werden zentrale Erfolgsfaktoren und aktuelle Herausforderungen von Teamarbeit beleuchtet; der Fokus liegt dabei auf Möglichkeiten der strategischen Förderung von Teamleistung. Themen sind u.a.:

- Diversity und Diversity Management
- Effektive Teamführung
- Vertrauen und Teamklima
- Gestaltung von Anreizsystemen
- Virtuelle Teamarbeit
- Multi-Team-Strukturen

Die im Seminar behandelten Themen werden auf Basis aktueller wissenschaftlicher Studien analysiert und durch Praxisbeispiele sowie die Bearbeitung von Fallstudien vertieft. Weiterhin ist ein Unternehmensbesuch geplant, um die behandelten Themen aus Praxisperspektive zu erleben.

Veranstaltungs-Struktur

- Der Kurs wird als Blockseminar angeboten.
- Zu Beginn des Semesters findet eine Kickoff-Veranstaltung statt.

Veranstaltungs-Literatur

Hackman, R. J. (2011). *Collaborative intelligence: Using teams to solve hard problems*. Oakland, CA: Berrett-Koehler Publishers.

Haas, M., & Mortensen, M. (2016). The secrets of great teamwork. *Harvard Business Review, 94*(6), 70-76.

Ilgen, D. R., Hollenbeck, J. R., Johnson, M., & Jundt, D. (2005). Teams in organizations: From input-process-output models to IMOI models. *Annual Review of Psychology, 56*, 517-543.

Kozlowski, S. W. J., Mak, S., & Chao, G. T. (2016). Team-centric leadership: An integrative review. *AnnualReview of Organizational Psychology and Organizational Behavior, 3*, 21-54.

Mathieu, J., Maynard, M. T., Rapp, T., & Gilson, L. (2008). Team effectiveness 1997-2007: A review of recent advancements and a glimpse into the future. *Journal of Management, 34*, 410-476.

Mortensen, M., & Haas, M. R. (2018). Perspective-rethinking teams: From bounded membership to dynamic participation. *Organization Science, 29*, 341-355.

van Knippenberg, D., & Schippers, M. C. (2007). Work group diversity.*Annual Review of Psychology, 58*, 515-541.

Veranstaltungs-Zusatzinformationen

Die Teilnehmerzahl ist auf max. 20 Personen begrenzt.

Prüfungs-Informationen

Prüfungs-Teilleistung/en

1. Prüfungs-Teilleistung (1/3)

Prüfungs-Zeitpunkt und -Form

Dezentral - Präsentation (in Gruppen - Benotung für alle gleich) (50%)

Bemerkungen

--

Hilfsmittel-Regelung

Praktische Prüfungsleistung
Für diese Prüfungsleistung ist keine Hilfsmittel-Regelung notwendig. Es gelten subsidiär die Ordnungen und Reglemente der Universität St. Gallen.

Hilfsmittel-Zusatz

--

Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch
Antwortsprache: Deutsch

---

2. Prüfungs-Teilleistung (2/3)

Prüfungs-Zeitpunkt und -Form

Dezentral - schriftliche Gruppenarbeit (Benotung für alle gleich) (40%)

Bemerkungen

--

Hilfsmittel-Regelung

Schriftliche Arbeiten

- Schriftliche Arbeiten müssen ohne fremde Hilfe nach den bekannten Zitationsstandards verfasst werden und es ist eine Eigenständigkeitserklärung anzubringen.
- Das Dokumentieren (Zitate, Literaturverzeichnisse) hat durchgängig und konsequent nach APA- oder MLA-Standard zu erfolgen. Die Quellenangaben für wörtlich und sinngemäss übernommene Informationen (Zitate) sind entsprechend der Vorgaben des verwendeten Zitationsstandards in den Text zu integrieren, informierende und bibliografische

Anmerkungen sind als Fussnoten anzubringen (Empfehlungen und Standards z.B. bei METZGER, C. (2017), Lern- und Arbeitsstrategien (12. Aufl., Cornelsen Schweiz).
- Für alle Arbeiten, welche an der Universität St. Gallen geschrieben werden, ist die Angabe von Seitenzahlen sowohl nach MLA- wie auch nach APA-Standard nie fakultativ.
- Wo in Quellen die Seitenangabe fehlt, muss die präzise Bezeichnung anders erfolgen: Kapitel- oder Abschnittüberschrift, Abschnittsnummer, Akt, Szene, Vers, usw.
- Für juristische Arbeiten wird der juristische Standard empfohlen (vgl. beispielhaft FORSTMOSER, P., OGOREK R. et SCHINDLER B. (2018), Juristisches Arbeiten: Eine Anleitung für Studierende (6. Auflage), Zürich: Schulthess oder beachten Sie die Empfehlungen der Law School).

Hilfsmittel-Zusatz
--

Prüfungs-Sprachen
Fragesprache: Deutsch
Antwortsprache: Deutsch

---

3. Prüfungs-Teilleistung (3/3)

Prüfungs-Zeitpunkt und -Form
Dezentral - aktive Teilnahme (10%)

Bemerkungen
--

Hilfsmittel-Regelung
Praktische Prüfungsleistung
Für diese Prüfungsleistung ist keine Hilfsmittel-Regelung notwendig. Es gelten subsidiär die Ordnungen und Reglemente der Universität St. Gallen.

Hilfsmittel-Zusatz
--

Prüfungs-Sprachen
Fragesprache: Deutsch
Antwortsprache: Deutsch

Prüfungs-Inhalt
Das Seminar umfasst drei Prüfungsleistungen: eine Gruppenpräsentation (50% der Gesamtnote), eine Gruppenhausarbeit (40% der Gesamtnote) sowie aktive Teilnahme (10% der Gesamtnote). Zu den Seminarterminen besteht Anwesenheitspflicht. Details zu den Prüfungsleistungen werden in der Auftakt-Veranstaltung bekannt gegeben.

Prüfungs-Literatur
Die Literatur ergibt sich aus den spezifischen Themen und Fragestellungen, die im Rahmen der Gruppenpräsentationen sowie Gruppenhausarbeiten bearbeitet werden.

Universität St.Gallen

Wichtige Hinweise

Bitte beachten Sie, dass nur dieses Merkblatt verbindlich ist und anderen Informationen, wie Studynet (Canvas), persönlichen Datenbanken oder Internetseiten der Dozierenden und Angaben in den Vorlesungen etc. vorgehen.

Allfällige Verweise und Verlinkungen zu Inhalten von Dritten innerhalb des Merkblatts haben lediglich ergänzenden, informativen Charakter und liegen ausserhalb des Verantwortungs- und Gewährleistungsbereichs der Universität St.Gallen.

Bis spätestens per Ende der Vorlesungszeit (KW51) vorliegende Unterlagen und Materialien sind für zentrale Prüfungen prüfungsrelevant.

Verbindlichkeit der Merkblätter:

- Veranstaltungsinformationen sowie Prüfungszeitpunkt (zentral/dezentral) und Prüfungsform ab Biddingstart am 22. August 2019
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittel-Regelung, Prüfungs-Inhalt, Prüfungs-Literatur) für dezentrale Prüfungen nach der 4. Semesterwoche am 14. Oktober 2019
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittel-Regelung, Prüfungs-Inhalt, Prüfungs-Literatur) für zentrale Prüfungen ab Start der Prüfungsanmeldung am 4. November 2019

Bitte schauen Sie sich das Merkblatt nach Ablauf dieser Termine nochmals an.